

南关岭校区管委会领导班子 2016 年工作总结

在学校党、政领导下，管委会领导班子全面贯彻、认真落实学校的各项工作布署，扎实有效地开展各项工作，努力完成本年度工作计划和上级领导交办各项任务，现将本年度班子工作总结如下：

一、认真做好校区整体协调工作

1、重点做好南关岭校区的教学、办公和生活方面协调问题，及时解决各部门提出的问题，今年重点解决实训车间电力改造、办公室维修改造问题，完成了电院、汽车和交通学院实训车间用改造工程，对汽车工程学院、交通工程学院实训车间进行隔断，解决了两院教学不便问题。

2、完成 2016 年自主招生、迎新和毕业生离校工作整体协调工作，特别是今年招生男生人数比较多，床位比较紧张，学生处提出要整改 4 号楼东侧 1、2、3 层为男生宿舍，再加上新招 100 名士官生，1 号楼一楼房间还要进行改造，面临时间紧任务重，管委会立刻做好预算、施工计划，加班加点抢工程，按期完工，解决了新生住宿问题。

3、加大力度协调管理好校区门口交通、环境卫生问题，继续与综合执法、城建部门、交警部门沟通协调，使校区入口交通更加顺畅，周边环卫工人及时清理垃圾，南关岭综合执法大队坚持每天派车检查几次，坚决杜绝商贩占道经营，

交警坚持早晚班车进出时间进行清理，及时疏导交通。

二、抓班子建设与管理工工作

注重加强党员干部思想教育，特别是 2016 年“两学一做”实践教育开展中，党员干部带头学习、开展各种学习实践活动，领导班子以身作则，定期召开部门例会，及时传达上级相关文件和指示精神，强调部门组织纪律，解决思想意识问题，发现问题及时处理，教育职工干工作首先要有服务意识、要用科学理念来干好本职工作。班子管理采取用制度来考核、用制度来管人，把制度管理工作放在首要位置，使整个部门形成一个团结、向上的工作氛围，使职工素质有明显提高，特别是管委会现在是工作不断增加，人员不断减少（今年将有 3 人退休），但大家齐心协力完成每项工作，工作中不分你我，只要工作需要都能主动去干。

三、安全保卫工作

1、 加强校区安全管理是一项责任比较强的一项工作，也是班子高度重视一项工作，特别是对学校大门岗的严格管理，对进出车辆和外来人员进行严格登记检查，对校内职工私家车进行发证登记管理，对外车辆管理都做了严格规定。

2、 加强对技防、人防管理，对不好用和视角不清的设备进行维修和更换摄像头，夜间巡逻不留死角，对重点部位严防死守，清除安全隐患 6 处，更换灭火器 100 个，对所有消防栓张贴警示标志。假期协助保卫处在南关岭校区安装

了消防栓、消防水袋 93 套，疏散指示牌 195 个，应急灯 132 个，安全出口牌子 100 个。

3、 加强消防管理，重点对教学场所、学生公寓、活动中心、实训车间配放消防器材，对不好用消防栓及时报修，共维修不合格消防栓 4 处，组织学生进行一次消防演练，教学生安全使用消防器材。

4、 加强对总值班、夜巡人员的管理和考核，落实岗位责任制，认真做好值班记录，由于管理到位，值班人员责任到位，全年没有发生外来偷盗行为和物资丢失现象。

5、由于保卫意识加强，保卫工作认真到位，使校区没有发现偷盗和刑事案件，校园平安稳定。

四、校区维修改造工作

(一)、全年共完成大小维修改造工程项目 30 项

1、完成了电子实训楼 1-4 层卫生间改造工程（政府招标项目）

2、抢修食堂仓库下水管 20 余米

3、更换汽车工程学院车间大门 3 个

4、维修小白楼下水管线三次（65 米）

5、改造体育组办公室（更换大门 3 个和 5 个窗户）

6、维修机械车间外墙砖（107 平方米）

7、为汽车实训车间和交通实训车间做隔断 128.8 平方米

8、维修、改造俱乐部篮球场前台阶和食堂广场前台阶
102 平方米

9、维修更换实训楼东侧和门前护栏 126 米

10、维修更换学生宿舍护栏 249 平方米

11、完成机械车间 CAD 与 CAM 实训室的用电改造

12、为汽车实训车间进行了电力增容改造

13、为电气与电子工程学院部分实训室做了用电改造和
铺设地面绝缘胶工程

14、为南关岭校区变电所做了绝保试验

15、7 号教学楼所有卫生间因排气不好，安装排气扇 10
个

16、为了解决学生公寓走廊灯不亮和节能问题，安装 LED
走廊灯（202 个）

17、维修电气电子工程学院实训室屋顶（瓦房 60 平方
米）

18、重新做了 1 号学生公寓屋顶防水，补修食堂屋顶部
分防水以及食堂外墙修复

19、为校区广播室重新装修，改造电源、安装了吸音板。

20、改造 1 号楼一层房间为士官生寝室，制作田字柜 16
个、衣柜（28 个），重新维修了 96 张床

21、重新铺设校区南部路面沥青路面 2077.9 平方米，
混凝土路面 1722 平方米

22、更换公寓床（159 个）、柜子（176 个）、凳子 24 个、床板 2280 个

23、位四号学生公寓 1、2、3 层做隔断（改成男生宿舍）。

24、完成搬迁旧开水房工作，完成新建开水房工程，为开水房周边铺设方砖 796 平方米

25、完成小锅炉房搬迁工程，更换 2 吨新锅炉和管道改建工程

26、完成 6 吨锅炉改造工程

27、对实训楼外墙脱皮进行了维修

28、完成了校区室外采暖管网改造工程，完成了俱乐部和食堂汽改水工程。

29、整改俱乐部工程，维修地面基层、结合层、面层 558.7 平方清洗墙面重新喷色，更换吸音板 65 平方米，更换座椅 808 个。

30、利用假期管委会完成了老房拆迁前期工作。为了拆迁工作开展顺利，管委会改造了车队仓库作园林、木工班办公地。木工、园林原来在拟拆除的建筑办公，此次利用假期全部搬迁至新办公地点。

（二）完成校区日常维修维护工作

电工维修工作：全年更换日光灯管 281 个，启辉器 136 个，开关、整流器 67 个，更换电线 522 米。

水暖维修工作：全年更换水龙头 75 个，更换水箱拉杆

浮球等 176 套，清理马葫芦、疏通下水管道等 110 次。

木工维修工作：维修床、护栏、门等 86 套，更换门锁、柜锁 236 套，维修排椅、凳子等 837 个，为学生更换晾衣绳 200 余米

园林清理校园垃圾全年 90 余吨

五、节能减排工作

1、重点对学生公寓、教室、实训车间、教师办公室和墙外平房小白楼，检查水、电使用情况，有效遏制了长明灯、长流水现象。①为了节约用电，先后安装了太阳能路灯四个，走廊 LED 灯 202 个，经过预算：今年节约用电 5.1 万度，节约费用 2.5 万元。②为了节水，对校区 31 个小便池、36 个通便池进行了智能节水器，节水情况比较客观。

2、对校区内现有的设备、财产进行严格管理，对校区内维修项目、购买物资进行严格审查、审批，建立一系列有效机制，大大节约了费用。全年预算比去年同期节约经费百分比为 23.7%

3、对外单位施工的维修改造项目，进行严格把关检查和验收环节，保证质量，登记好时间，对保修内项目决不重复维修。

六、廉洁自律、务实工作

能够端正工作态度和良好的作风，履行廉政职责、工作上做到廉洁自律，班子成员无论在工作中、生活

中，都能端正工作态度和保持良好的工作作风，处处起到带头作用，认真贯彻落实“三严三实”精神，并以其为工作指导。

七、存在问题和不足

一年来，管委会工作任务虽然完成了，但是还存在很多不足，很多地方做的还不够，离学校要求还有差距，今后我们将在服务上更加高标准、严要求，在工作上更加积极、主动，不断探索学校精细化管理模式，为校区建设做好各项工作。

1、随着时代的快速发展，知识需求也在不断提升，今后将加强理论知识学习、业务知识学习、实践知识学习，不断提升班子综合能力。

2、主动与校区各部门间加强沟通，精心干好每项工作，让广大师生满意度达到 90%以上。

3、加强管理的力度，减少漏洞，管理要向现代、科学方向迈进。

4、要充分调动部门成员的积极性，更好的发挥团队的作用。

南关岭校区管委会

2017年3月20日